

# Rapport Annuel 2021-2022





# Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique

.....  
106 - 5605 Av. de Gaspé  
Montréal, Québec  
.....

[cape.coop](http://cape.coop)

[biolocaux.coop](http://biolocaux.coop)

[fermierdefamille.org](http://fermierdefamille.org)

**CAPÉ** Coopérative  
pour l'Agriculture  
de Proximité  
Écologique

## Rapport annuel 2021-2022

### Merci à tous les contributeurs-trices

Alexis Laroche  
Anaïs Trocherie  
Charles St-Arnaud  
Claudia Lavallée  
Émilie Viau-Drouin  
Laura Bédard-Hillman  
Laurence Harnois  
Léon Bibeau-Mercier  
Lucie Lamarre  
Maxime Dubé  
Mélodie Hébert

## Table des matières

PORTRAIT DES MEMBRES	4
MOT DU PRÉSIDENT	6
MOT DE LA DIRECTION	8
MISE EN MARCHÉ	10
PROJET APPROVISIONNEMENT	12
ÉDUCATION ET MOBILISATION	13
FORMATIONS ET RÉSEAUTAGE	14
VIE COOPÉRATIVE	15
NOS REPRÉSENTATIONS	16



# Portrait des membres

## La CAPÉ en chiffres

**Des entreprises engagées et innovantes**

**82 %**  
des fermes membres sont certifiées bio

**94 %**  
pratiquent de la production maraîchère en plein champ

**70%**  
des ventes se font par la vente directe aux consommateurs

**100 000\$**  
est le chiffre d'affaires médian de nos entreprises

**2,5**  
employé-es à temps plein et **1,6** propriétaire à temps plein

**De toutes les expériences**

**77 %**  
des membres ont moins de 45 ans

**2/3**  
des membres ont plus de 6 ans d'expérience en agriculture

**96 %**  
de nos membres ont un diplôme d'études postsecondaires

**55 %**  
de nos membres ont une formation universitaire, dont 44 % en agriculture spécifiquement

## Le Réseau des fermier·ères en chiffres

### Faits saillants de 2022

**151** fermes principales

**6** nouvelles fermes principales

**27** fermes associées

**20473** abonnements

### Type d'entreprise

**14** fermes coopératives

**31** fermes enregistrées

**22** fermes incorporées

**42** société en nom collectif

**9** sociétés en participation

\*8 n'ont pas précisé ou sont en changement

### Partenariat

**34 points de livraison**  
en collaboration avec Métro

### À toutes les échelles

**42%**  
ont un chiffre d'affaire de moins de 100 000\$

**21 %**  
ont un chiffre d'affaire entre 100 000\$ et 200 000\$

**36%**  
ont un chiffre d'affaire de plus de 250 000\$

### Aux offres diversifiées

**47** offrent des paniers pré-montés

**101** ont une formule de paniers libre-choix

**8** ont des paniers personnalisables en ligne

### Utilisation de l'outil web

**49** utilisent le service de base

**46** utilisent le service avancé





# Mot du président

## Garder le cap

Ce n'est un secret pour personne, l'année 2021-2022 a été une période de transition organisationnelle marquée de hauts et de bas à la CAPÉ. La croissance de l'organisation, la mise en œuvre de recommandations d'un diagnostic RH, la gestion du travail à distance, le passage d'une direction administrative à une direction générale et le choix du candidat approprié pour cette tâche ont généré certains flottements dans le fonctionnement de l'organisation, que nous sommes confiants d'être en voie de régler.

En 2022-2023, au-delà de l'amélioration du fonctionnement organisationnel, nous souhaitons consacrer nos énergies à la régionalisation des activités et une meilleure gestion de l'implication des membres sont des enjeux qui me tiennent particulièrement à cœur.

Nous aurons aussi l'occasion d'assurer le plein déploiement des projets issus du processus de priorisation de l'automne 2022. Ces derniers, axés sur la consolidation et le développement des services aux membres, mais aussi sur l'éducation et le rapprochement avec le public pour accroître l'adhésion à l'agriculture bio de proximité, disposent de ressources significatives.

Je suis pleinement conscient que l'ampleur des moyens consacrés à ces projets vient avec la responsabilité de maximiser les retombées

pour les fermes, à travers une structure organisationnelle efficace qui continue de valoriser les idées et l'implication des membres.

Le rôle de ces projets, dans le contexte où l'enthousiasme des années pandémiques pour le manger-local s'est quelque peu estompé, est d'autant plus crucial pour l'avenir du mouvement. Nous devons vaincre la peur de l'inflation alimentaire et le retour aux vieilles habitudes de consommation pour transmettre au public la pleine valeur de notre forme d'agriculture.

Car comme le rappelle le Manifeste de la Résilience, les fermes bio de proximité, véritables services publics, incarnent le modèle qui répond intégralement aux attentes que la société a envers son agriculture.

Car même si nos fermes n'échappent pas aux problématiques de fond qui asphyxient le secteur agricole (inflation du prix des intrants, rareté de main-d'œuvre, compétition des produits importés...), et que le métier demeure difficile, un constat positif s'impose: les fermes bio de proximité demeurent plus résilientes que les autres modèles agricoles.

Elles réussissent l'acrobatie de gérer leur risque de façon autonome face à un marché mondialisé et à une absence de soutien systématique de l'État, parce que ses artisans ont fait le pari et l'effort de s'ancrer dans les marchés de proximité, dans la solidarité et le rapprochement avec les gens qui consomment leurs produits.

Pourtant, les achats alimentaires réalisés en circuits courts auprès de fermes bio se heurtent à un plafond de verre : moins de 2,5 % des achats alimentaires au Québec prennent cette forme. Ne nous voilons pas la face : le mouvement demeure marginal, malgré l'image qui en ressort dans les médias. S'ils sont la figure de proue du mouvement vers une autonomie alimentaire, une agriculture plus verte, plus ancrée dans les territoires et les attentes sociétales, nos membres voient leurs actions et leur image constamment instrumentalisées pour faire valoir "l'achat local" ou la poursuite de l'autonomie alimentaire, sans pour autant que cela se traduise en actions véritablement ambitieuses du gouvernement pour que le mouvement prenne véritablement son envol.

Lorsque nous réclamons des conditions qui nous permettent d'exercer adéquatement leur rôle et d'assurer l'essor de notre modèle, on nous réfère aux programmes et règlements existants, pourtant inadaptés et insuffisants à nos modèles de production. Cette situation ne peut pas perdurer. Nos membres ne souhaitent plus incarner l'équivalent agricole du "Sois beau-belle et tais-toi".

Nos fermes sont tournées vers l'innovation technique et sociale : les données sur nos membres démontrent que les personnes œuvrant en agriculture de proximité ne sont pas des amateur-trices ou des "pelleteux" de nuages dans leur domaine. Ils constituent une partie importants, voire majoritaire, d'une relève agricole formée, engagée, innovante et professionnelle. Je suis chaque jour impressionné par la capacité exceptionnelle de nos membres d'agir pour concrétiser leurs idéaux.

Pour sortir le mouvement de la marginalité, toutefois, pour briser le plafond de verre, des actions musclées s'imposent : le gouvernement et les gens qui consomment nos produits doivent y jouer un rôle prépondérant.

Mais nous avons aussi notre rôle à jouer : plus que jamais, nous devons tirer parti de l'expertise, de l'enthousiasme et des idées de nos membres pour réinventer le mouvement : depuis ses débuts, ce fut la clé de sa distinction et de sa réussite.

Au cours de l'année, et malgré les défis, nous aurons différentes occasions de célébrer 10 ans de progrès accomplis via des dizaines de milliers d'heures d'implication. Nous pourrions également célébrer le travail acharné de membres exceptionnelles qui ont été les pivots de ces progrès. Nous saurons en être inspirés pour se réinventer; pour relever les grands défis qui demeurent pour l'agriculture bio de proximité.

Santé !

**Léon Bibeau-Mercier**

Président

Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique



# Mot de la direction

## Nous aspirons encore au sublime

Ami-es,

C'est avec une certaine émotion que je m'adresse à vous aujourd'hui pour ce rapport annuel. Nous arrivons bientôt à 10 ans d'existence, et je sens que nous avons initié la transition nécessaire à la pérennité de notre organisation.

Il faut le nommer, le reconnaître et en tirer avantage, l'année 2021-2022 a été une année de grands bouleversements à la CAPÉ. Heureusement, grâce à notre résilience collective, l'engagement des membres et le dévouement du conseil d'administration, notre coopérative est encore bouillonnante, pleine de vie et vibre encore. Nous terminons l'année 2022 avec une nouvelle direction générale, une équipe de travail presque entièrement renouvelée et de nombreux projets de développement devant nous !

Effectivement, après le départ de la directrice générale en août, j'ai quitté la présidence du conseil d'administration afin d'assurer l'intérim de la direction. Rapidement, j'ai découvert le défi professionnel que j'attendais. Après 10 ans dans le domaine de l'agriculture bio, je suis fière de poursuivre mon implication à titre de directrice générale de la CAPÉ. Dehors, dedans, la révolution se poursuit. Je sais que l'aventure qui se dresse devant moi est immense. Plus immense que moi, que nous, et ça m'emballe sincèrement.

C'est une année historique avec la concrétisation de plusieurs projets importants.

L'année a commencé avec le début de la mise en œuvre de la nouvelle planification stratégique,

réalisée par notre partenaire Copticom. Le début d'année a aussi été marqué par un retour à la normale suite aux deux années de ventes exceptionnelles durant la pandémie. Un retour socialement reconfortant, mais financièrement difficile pour plusieurs de nos membres.

Le printemps a été marqué par la sortie de notre manifeste : le Manifeste de la Résilience. Présentant notre vision de l'agriculture, ce manifeste a su s'imposer dans la sphère publique. Nous avons enfin entre nos mains un outil concret à présenter chaque fois qu'on essaiera de vous faire croire que la vie est triste, alors qu'elle est large et remplie de possibles, car « nous savons cette révolution nécessaire et accessible ».

L'été fut marqué par un Expo-Champs historique. Non pas en nombre de participant-es, mais parce qu'il s'est tenu plus loin des grands centres que jamais auparavant : aux Jardins de Sophie, au Saguenay ! C'est près de 200 personnes qui se sont déplacées pour y participer. Grâce à vous tous-tes, nous avons relevé le pari de régionaliser cet événement annuel majeur.

Puis, la fin d'année est arrivée et nous avons amorcé la réalisation du diagnostic RH de 2021. Nous avons déjà hâte de vous présenter tous les avancements de ces travaux dans le prochain rapport annuel !

Je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont contribué au succès de notre coopérative cette année. Que ce soit les membres, les partenaires, les employé-es ou les bénévoles, chaque contribution compte et nous aide à réaliser la mission de la CAPÉ. Nous espérons que ce rapport annuel vous fournira une compréhension approfondie du travail accompli et nous nous réjouissons à l'idée de poursuivre ce travail de mise en œuvre avec vous.

Ces réalisations ont été possibles grâce à notre travail collectif et notre engagement envers nos valeurs coopératives. Nous avons su maintenir notre cohésion malgré les circonstances difficiles et nous avons su nous adapter aux changements. Cela montre que nous sommes une communauté forte et résiliente, j'ose dire, une famille.

Je sais que c'est grâce à la force de notre réseau que nous amorçons la nouvelle année avec autant d'optimisme.

Merci pour votre soutien constant. Merci de participer à ce projet collectif qu'est la CAPÉ. Au nom de toute l'équipe, nous avons hâte de continuer à travailler avec vous tous-tes pour faire progresser notre vision de l'agriculture.

### Émilie Viau-Drouin

Directrice générale

Coopérative pour l'Agriculture de proximité écologique





# Mise en marché

## Réseau des fermier.ères de famille

### Un réseau résilient et solidaire

En 2022, le Réseau des fermier.ères de famille a encore démontré la résilience de la mise en marché collective. Malgré l'inflation et la fin de la pandémie qui a poussé certain-es abonné-es à retourner à leurs anciennes habitudes de consommation, le nombre d'abonné-es est **demeuré stable**; une preuve de leur fidélité à l'égard de notre modèle agricole et de mise en marché. Il s'agit tout de même de la deuxième meilleure année du réseau, il y a de quoi être fier!

Ce printemps, notre réseau a lancé le **Manifeste de la Résilience**, une initiative visant à poser des bases de réflexion quant à l'avenir de notre agriculture et de notre alimentation dans l'espace public. Ce projet société a bien fait jaser de lui lors de son lancement et plusieurs autres actions ont été entreprises au cours de l'année pour conserver le momentum autour de cette vision pour l'avenir.



## Bio-locaux d'été

### Bien ancré au marché

Les Bio locaux Été constitue un regroupement de **3 fermes membres** qui offre deux possibilités de ventes au public au Marché Maison-neuve durant la saison estivale. Premièrement, il y a la vente libre de fruits, légumes et autres produits directement au kiosque durant tout l'été. Cette mise en marché a rapporté lors de la saison estivale 2022 plus de **80 000\$** en ventes directes aux consommateur-trices.

Deuxièmement, il y a aussi l'option de choisir un abonnement avec nos fermes membres. Ces options se déclinent en cartes prépayées ou en paniers de fruits et légumes selon différentes grandeurs. Ce sont **80 abonnements** qui ont été récoltés à l'été 2022. Notre équipe était constituée de **deux employés** qui tenaient le kiosque de façon impeccable. La clientèle est toujours aussi satisfaite de notre service. Nous continuerons les activités pour une autre saison en 2023!

## Marché Angus

### Un lieu de rencontre

La saison estivale de 2022 a donné lieu à une 13e édition plus forte que jamais. Au fil des années, nous avons remarqué que le sentiment d'appartenance des citoyen-nés du quartier Angus est très fort. D'ailleurs, ce sont en moyenne **900 personnes** qui visitent le Marché chaque semaine! Ce qui fait du Marché Angus un lieu de rencontre tous les vendredis soirs de mai à octobre. Nous sommes situés en bordure du Parc Jean Duceppe, ce qui offre une panoplie de possibilités de tenue d'événement. Nous avons eu **23 marchés** en 2022. Nous en avons annulé un en raison des intempéries, que nous ne pouvons jamais éviter. En tout, ce sont **40 exposant-es, dont 5 membres de la CAPÉ**, qui ont eu la chance d'offrir leurs produits dans un quartier grandissant en termes démographiques.

## Bio-locaux d'hiver

### Toujours aussi vivant, même en hiver

Nos paniers d'hiver des Bio locaux renouvelait leurs activités pour une 7e édition lors de la saison 2021-2022. Appuyée par une forte saison en 2020-2021, la popularité pour les paniers biologiques continue à se faire sentir. Les produits ont été fournis principalement par **15 membres producteur-trices**, dont un boulanger, provenant de la grande région de Montréal et ses environs. Ce sont **450 000\$** de produits qui ont été achetés à nos producteur-trices. Nous contribuons à offrir de meilleurs canaux de ventes pour nos fermes d'ici. D'ailleurs, depuis les 6 dernières années, les Bio locaux d'hiver connaissent une bonne **croissance de 15%** en termes d'abonnements. Notre projet est toujours aussi vivant avec **1435 personnes convaincues** de nos produits et services durant toute la saison. Notre clientèle est répartie entre **32 points de distribution**, dont **3** en dehors de Montréal. Notre réseau est en partie aussi fort et consolidé compte tenu de l'implication sociale.

Pour la saison 2023, nous tiendrons la 14e édition. La fin des mesures sanitaires nous permettra de planifier un calendrier événementiel pour que le site soit un meilleur lieu de rencontre. Nous pensons réellement que le Marché Angus peut être une partie intégrante de l'environnement où il grandit.

### FAITS SAILLANTS

- ▶ **24 jours** de marchés
- ▶ **40 exposants**, dont **5** membres de la CAPÉ
- ▶ **900 clients** par jour en moyenne

Nos **30 bénévoles** font un travail extraordinaire et sont présentes toutes les deux semaines pour s'assurer de la bonne distribution des paniers. Notre équipe employée était alors constituée de la coordination, de la personne responsable à l'entrepôt et de la personne chargée de la communication. Ces trois personnes ont travaillé un peu à contre-courant avec l'instabilité économique qui s'installait, mais le défi a tout de même été relevé. Les embûches ne nous ont pas empêchés d'avancer puisque nous avons renouvelé pour une saison 2022-2023!

### FAITS SAILLANTS

- ▶ **15** fermes membres
- ▶ **1435** abonnements
- ▶ **32** points de livraison, dont **3** à l'extérieur de Montréal
- ▶ **3** employé-es
- ▶ **30** bénévoles
- ▶ **450 000 \$** de produits achetés aux producteur-trices
- ▶ **15%** de croissance des abonnements au cours des 6 derniers mois



## Projet Approvisionnement

► L'année 2022 marque une transition importante pour le comité Approvisionnement. Pour la première fois depuis sa création, une personne à la coordination de projet a été embauchée pour assurer le maintien et le développement de l'autoconstruction et des achats collectifs. Le roulement et le développement des différentes activités ayant toujours été supporté bénévolement par les membres du comité et par l'aide ponctuelle de l'équipe de travail, la venue d'une coordination pour le projet fut très appréciée par le comité.

Un projet de développement de l'approvisionnement sera voté lors de la journée de priorisation de novembre 2022. L'objectif global est d'assurer la pérennité et l'innovation continue du groupe, en plus d'attirer de nouveaux membres. **Les investissements prévus en 2023-24 et 25 totalisent 89 803\$.** Les objectifs spécifiques visent entre autres à:

- Améliorer le service à la clientèle et l'expérience des client-es
- Soutenir une croissance du nombre d'ateliers ainsi que leurs retombées
- Maintenir une veille commerciale et technologique appuyée sur les besoins des membres
- Développer des solutions d'entreposage et de distribution gagnante pour les membres dans toutes les régions
- Développer des capsules vidéo éducatives et promotionnelles

### ► Autoconstruction

Un seul atelier de bulleur/essoreuse a eu lieu durant la dernière année. Le développement du **portail de l'autoconstruction**, sur la même base que le wiki-maraîcher, a occupé une portion importante du temps du comité. Ce nouvel outil web interactif facilitera grandement la documentation et le déploiement de nouveaux ateliers.

### ► Achats collectifs

Du côté des achats collectifs, les principaux défis en 2022 ont été de stabiliser l'approvisionnement des différents items et sélectionner des items rentables à offrir aux membres. La transition du catalogue amorcée début 2022 vers une nouvelle plateforme de vente en ligne fut aussi abandonnée en cours de route pour retourner vers le catalogue basé sur l'outil RFF.



## Éducation et mobilisation

### ► Couverture des sols en maraîchage biologique et diversifié

L'année dernière, un réseau de fermes témoins a été mis sur pied couvrant sept régions du Québec. Ce réseau a pour objectif de mettre de l'avant des pratiques efficaces et innovantes déjà adoptées par les meilleurs producteur-rices, en plus de faciliter la mobilisation de la communauté de producteur-rices face à l'atteinte de la cible du PAD, d'encourager le co-développement de pratiques innovantes entre producteur-rices, d'offrir un accompagnement agronomique adapté au niveau de maîtrise technique des producteur-rices.

En tout, **3 visites de fermes** témoins ont eu lieu, **1,6 tonne de semences** de cultures de couverture ont été distribuées et **une vidéo introductive** aux cultures de couverture a été réalisée à la ferme Croque-Saisons.

### ► Écoles Enracinées

Écoles enracinées fait la promotion des aliments sains, locaux et éco responsables dans les établissements scolaires, les services de garde éducatifs à l'enfance et les organisations du Québec via l'offre de paniers de légumes locaux et biologiques comme objet de sensibilisation et de financement.

Porté par Équiterre depuis 7 ans, **le projet a été confié à la CAPÉ en 2022.** Une année de transition absolument réussie!

#### FAITS SAILLANTS

- **85** établissements participants
- **7 729** paniers vendus
- **54 103\$** amassé par les établissements
- **193 225\$** amassé par les producteur-trices

### ► Cohortes régionales

Le MAPAQ a créé un programme flexible et très adapté aux fermes de la CAPÉ. Les cohortes sont l'occasion de créer des petits groupes réunissant maraîcher-ères d'une même région autour d'échanges d'expériences, de partage de conseils, de formations et de transferts de connaissances. La santé des sols et la biodiversité sont les thèmes porteurs des cohortes. Les engrais verts et les cultures de couvertures sont les approches utilisées pour y parvenir. Débutant en 2022, les cohortes régionales ont la possibilité d'être reconduites durant les cinq prochaines années.

#### FAITS SAILLANTS

- **2** cohortes régionales en 2022
- **19** maraîcher-ères impliqués



# Formations et réseautage

## ► Le Rendez-vous automnal 2021:

Le Rendez-Vous Automnal n'a pas eu lieu dans sa forme classique en 2021, les mesures sanitaires ne permettant pas les rassemblements intérieurs.

Une journée de rassemblements régionaux (extérieur) a eu lieu en remplacement de l'habituel rendez-vous automnal. Les participants-es ont été accueillis-es sur 2 fermes hôtes le samedi 22 janvier 2022, pour une journée d'échanges et activités hivernales. Ces rassemblements, en Estrie (**Ferme du Coq à l'âne de Bury**) et en Outaouais (**Ottawa Farm Fresh**), réunissaient une trentaine de participants-es chacun.

Une activité ouverte à tous-tes de type « **bon coups mauvais coups** », suivi d'un apéro et atelier culinaire ont aussi eu lieu en visioconférence en date du 23 janvier 2022 et ont réunis une quinzaine de participants-es.

## ► L'Expo Champs Bio 2022: Un événement chaleureux

Pour sa 5e édition, l'Expo Champs Bio s'est tenu au Saguenay, à la **Ferme Aux Jardins de Sophie**, à Saint-Fulgence. Sophie, François et leur équipe, ont accueilli sur leur ferme près de **200 personnes** qui ont fait la route pour assister à la dizaine d'ateliers et de démonstrations. Le paysage bucolique a donné un aspect magique à cette édition qui mettait en avant les spécificités de la ferme hôte. Ainsi les participant-es ont pu apprécier une dizaine

d'activités autour du maraîchage nordique, de l'agrotourisme, de l'agronomie et de la culture de couverture hivernale. Cette cohésion entre la programmation et les spécialités de la ferme sont le point fort de cette édition nordique de l'Expo Champs Bio.

Ce fut également un **Festi'Capé** réussi grâce aux délicieuses pizzas maisons du restaurant de la ferme hôte et la présence d'un chansonnier le samedi soir. Une édition chaleureuse et magique qui restera dans les mémoires de tous-tes les participant-es.



# Vie coopérative

## Assemblées générales annuelles 2022

Deux assemblées générales se sont tenues en 2022 : les assemblées générales annuelles de la CAPÉ et de l'Empreinte de la CAPÉ, le 18 mars 2022, à **Pointe-du-lac en Mauricie**. Ces assemblées étaient également disponibles pour les observateur-rices via le Web.

### ► Faits saillants de l'assemblée générale annuelle de la CAPÉ

- Adoption des « rôles et responsabilités des comités », soit un cadre large permettant une uniformisation de l'organisation du travail entre les comités, l'équipe de travail et le CA.

### ► Faits saillants de l'assemblée générale annuelle de l'Empreinte de la CAPÉ

- Adoption d'une formule de mutualisation des surplus générés par les divers projets de la CAPÉ au courant des années 2020 et 2021 : environ **30% des surplus sont mis en réserve** et le reste sera répartis dans le cadre d'une journée de travail (priorisation) regroupant des représentant-es des comités de projet et les membres du CA.

### ► Comités

- Approvisionnements (Achats collectifs et Autoconstruction)
- Bio-locaux Hiver
- Bio-locaux Été
- Politique
- RFF
- Rendez-vous automnal
- Expo-champs

Les membres s'impliquant dans les comités sont au cœur des activités de la coopérative et en représentent les valeurs et les orientations auprès des membres de l'équipe de travail avec qui ils collaborent. Durant la dernière année, d'importants changements ont eu lieu dans l'équipe de travail. Nécessairement, la participation des membres en a été affectée.







# Nos représentations

## La CAPÉ, une voix incontournable

► Pour les administrateur-trices de la CAPÉ, si la représentation assidue des intérêts des membres demeure une priorité, nous croyons qu'il nous appartient aussi de faire rayonner le plus largement possible notre **vision** et nos **idées** pour répondre aux enjeux de l'agriculture et de la **société**. Désormais reconnue comme organisation incontournable de l'agriculture biologique de proximité, nous avons constaté au cours des dernières années un souci croissant des instances syndicales, politiques et réglementaires à prendre en compte le point de vue et l'expertise de la CAPÉ. La CAPÉ **collabore** également avec un réseau toujours plus grand de partenaires pour la mise en œuvre de projets structurants.

- Représentations à la Régie des marchés agricoles et alimentaires sur la création du Fonds d'innovation maraîcher (chambre de coordination et développement à cotisations obligatoire pour les légumes de champs)
- Contestation avec d'autres groupes de la réforme du Règlement sur Règlement des producteurs d'œufs d'incubation sur le contingentement et sur les conditions de production auprès de la Régie des marchés agricoles et alimentaires. La réforme prévoyait limiter le nombre de sujets reproducteurs qu'une personne sans quota pouvait détenir à des fins de production d'œufs d'incubation. Par notre contestation, nous avons notamment réussi à

exempter les ventes directes d'œufs d'incubation au consommateur-trice de l'application du Règlement.

- Analyse des résolutions du Congrès général 2021 de l'UPA et rencontre préparatoire avec les membres de la CAPÉ participant au Congrès
- Production d'un cahier de propositions pour les élections fédérales 2021 et les élections provinciales 2022
- Rencontre des partis politiques provinciaux lors de la campagne électorale provinciale 2022



## Artisans et partenaires

**Merci aux bénévoles impliqués sur les différents comités, cumulant ensemble plusieurs milliers d'heures d'implication. Ils sont trop nombreux pour tous les nommer ici. Leur travail est l'incarnation même de la devise "La coopérative par et pour ses membres" !**

### Les membres du CA

- Président, Léon Bibeau-Mercier
- Trésorier, Charles St-Arnaud
- Secrétaire, Adrien Belkin
- Administratrice, Camille Lussier
- Administratrice, Caroline Poirier
- Administrateur, Nicolas Loison
- Directrice générale, Émilie Viau-Drouin

### Les membres du CA de l'Empreinte de la CAPÉ

- Secrétaire, Laurence Harnois,
- Trésorier, Maxime Dion

### Les comités du CA

#### Direction

- Adrien Belkin
- Charles St-Arnaud
- Émilie Viau-Drouin
- Laurence Harnois
- Léon Bibeau-Mercier

#### Ressources humaines

- Émilie Viau-Drouin
- Laurence Harnois
- Léon Bibeau-Mercier
- Nicolas Loison
- Caroline Poirier

#### Finances

- Charles St-Arnaud
- Émilie Viau-Drouin
- Léon Bibeau-Mercier
- Maxime Dion

**Merci à l'équipe de la CAPÉ, essentielle dans la réalisation de sa mission :**

- Alexis Laroche
- Alice Alphonse
- Andréanne Geoffroy
- Anne-Marie Brodeur
- Audrey Meyer
- Benoit Bouffard
- Claudia Lavallée
- Denis Brodeur
- Émilie L'Heureux
- Émilie Viau-Drouin
- Eva Franc
- Geneviève Brodeur
- Josée-Anne Bouchard
- Julie Courchesne
- Laura Bédard Hillman
- Lucie Lamarre
- Maria Berro Madero
- Margot Guimbal
- Maude Paquin
- Maxime Dubé
- Mélodie Hébert
- Mikaelle Daneau
- Olivier Côté-Thibault
- Pawel Porowski
- Renée Lemieux

## Nos partenaires

